
Guía de buenas prácticas para emprendedores en países de origen, retornados voluntarios y autoempleo en Andalucía

2025

Índice

3

Introducción

5

Objetivos

- Concepto y evolución
- Buenas prácticas

8

Coodesarrollo
Retorno voluntario digno

- Concepto
- Buenas prácticas

9

Emprendimiento

- Importancia
- Buenas prácticas

10

Factores de éxito

11

Recomendaciones para mejorar el diseño y la implementación de programas de apoyo al emprendimiento y al retorno voluntario

15

Conclusiones

17

Bibliografía

1. Introducción

Las migraciones internacionales constituyen uno de los fenómenos
En las últimas décadas, la movilidad humana ha aumentado significativamente debido a factores como la globalización, las desigualdades económicas entre regiones, los conflictos políticos, el cambio climático y la búsqueda de mejores y particularmente España se han consolidado como destinos importantes para personas procedentes de diversos países de África, América Latina, Asia y oportunidades laborales y educativas. En este contexto, Europa y Europa del Este.

Andalucía, por su posición geográfica y su dinámica socioeconómica, ha desempeñado históricamente un papel clave dentro de los flujos migratorios. Esta comunidad autónoma no solo recibe población migrante, sino que también desarrolla múltiples programas sociales, institucionales y comunitarios orientados a la integración, la inclusión social y el desarrollo económico de las personas migrantes.

En este marco surge el concepto de codesarrollo, una perspectiva que propone comprender la migración no únicamente como un fenómeno demográfico o laboral, sino también como una oportunidad para generar desarrollo tanto en los países de origen como en los países de destino. El codesarrollo reconoce que las personas migrantes poseen conocimientos, redes sociales, capital humano y recursos económicos que pueden contribuir al progreso de sus comunidades de origen, al mismo tiempo que participan activamente en la economía y la sociedad de acogida.

Relacionado con este enfoque aparece el concepto de retorno voluntario digno, entendido como el proceso mediante el cual una persona migrante decide regresar a su país de origen de forma libre, informada y con el acompañamiento adecuado por parte de instituciones y organizaciones sociales. A diferencia de los retornos forzosos, el retorno voluntario busca garantizar condiciones de seguridad, estabilidad económica y reintegración social, permitiendo que el regreso se convierta en una oportunidad de desarrollo personal y comunitario.

Un elemento fundamental dentro de los programas de retorno voluntario es el emprendimiento. Muchas iniciativas institucionales promueven la creación de proyectos empresariales o actividades de autoempleo que faciliten la reintegración económica de las personas retornadas. Estas iniciativas permiten aprovechar la experiencia laboral adquirida durante el proceso migratorio, así como las competencias profesionales, las redes transnacionales y el capital social generado durante la estancia en el extranjero.

El emprendimiento vinculado a procesos migratorios presenta características particulares. Las personas migrantes o retornadas suelen disponer de una perspectiva transnacional que les permite identificar oportunidades de negocio entre distintos mercados, desarrollar proyectos comerciales entre países o impulsar iniciativas innovadoras vinculadas al intercambio cultural, económico y social.

Sin embargo, el éxito de estas iniciativas depende de diversos factores. La disponibilidad de recursos financieros, el acceso a formación empresarial, el acompañamiento institucional, las redes de apoyo social y la estabilidad del contexto económico son elementos determinantes para garantizar la sostenibilidad de los proyectos emprendedores.

En este contexto, resulta fundamental identificar buenas prácticas que permitan orientar programas, políticas públicas y proyectos de cooperación relacionados con el codesarrollo, el retorno voluntario digno y el emprendimiento. Las buenas prácticas constituyen experiencias, estrategias y metodologías que han demostrado ser eficaces en contextos reales y que pueden ser replicadas o adaptadas en otros entornos.

El presente informe tiene como finalidad elaborar una guía de buenas prácticas que sirva como referencia para organizaciones sociales, instituciones públicas, profesionales del ámbito de la migración y personas emprendedoras interesadas en desarrollar proyectos vinculados al codesarrollo y al autoempleo.

La guía se centra especialmente en el contexto de Andalucía, debido a su relevancia en las políticas de integración social y cooperación internacional, así como en su papel como territorio de tránsito, acogida y desarrollo de iniciativas relacionadas con la migración.

A través de un análisis conceptual y práctico, este documento aborda los principales enfoques teóricos, identifica experiencias relevantes y analiza los factores que influyen en el éxito de proyectos vinculados al emprendimiento, el retorno voluntario y el codesarrollo.

2. Objetivos Objetivo general

Analizar y sistematizar buenas prácticas relacionadas con el codesarrollo, el retorno voluntario digno y el emprendimiento, con el fin de elaborar una guía que facilite el desarrollo de iniciativas sostenibles de autoempleo para personas migrantes y retornadas, especialmente en el contexto de Andalucía y en relación con sus países de origen.

Objetivos específicos

- Analizar el concepto de codesarrollo y su relación con los procesos migratorios contemporáneos.
- Examinar el papel del retorno voluntario digno como herramienta de reintegración social y económica para personas migrantes.
- Identificar modelos de emprendimiento autónomo aplicables tanto en países de origen como en territorios de acogida.
- Describir buenas prácticas implementadas por instituciones, organizaciones sociales y programas internacionales.
- Analizar los factores sociales, económicos e institucionales que influyen en el éxito de los proyectos de emprendimiento vinculados a procesos migratorios.
- Proponer recomendaciones orientadas a mejorar el diseño y la implementación de programas de apoyo al emprendimiento y al retorno voluntario.

3. Codesarrollo

3.1 Concepto y evolución del codesarrollo

El concepto de codesarrollo surge en Europa durante la década de 1990 como un enfoque innovador dentro de las políticas migratorias y de cooperación internacional. Su principal objetivo es establecer un vínculo positivo entre migración y desarrollo, reconociendo el papel activo de las personas migrantes como agentes de transformación económica y social.

El codesarrollo se basa en la idea de que la migración puede generar beneficios simultáneos para tres actores principales:

- las personas migrantes
- los países de origen
- los países de destino

Este enfoque rompe con visiones tradicionales que consideraban la migración únicamente como un problema social o económico. En cambio, el codesarrollo propone aprovechar el potencial de las diásporas migrantes para promover el desarrollo local, la cooperación internacional y el intercambio de conocimientos.

Las personas migrantes pueden contribuir al desarrollo de sus comunidades de origen a través de múltiples mecanismos:

envío de remesas económicas

transferencia de conocimientos y habilidades

creación de redes comerciales y empresariales

participación en proyectos de cooperación local

Además, las comunidades migrantes suelen desempeñar un papel importante en la promoción de iniciativas sociales, culturales y educativas en sus territorios de origen.

3.2 Buenas prácticas en codesarrollo

Entre las buenas prácticas identificadas en diferentes programas de codesarrollo destacan las siguientes:

→ Participación activa de la diáspora

Las asociaciones de migrantes suelen desempeñar un papel clave en el diseño y la implementación de proyectos de codesarrollo. Su conocimiento del contexto cultural y social permite desarrollar iniciativas adaptadas a las necesidades reales de las comunidades de origen.

→ Formación y transferencia de conocimiento

Muchos programas promueven la formación de personas migrantes en áreas como:

- gestión empresarial
- liderazgo comunitario
- cooperación internacional
- innovación social
- emprendimiento social

Posteriormente, estas competencias pueden ser transferidas a los países de origen mediante proyectos formativos o iniciativas empresariales.

→ Cooperación institucional

Las alianzas entre gobiernos locales, organizaciones no gubernamentales, universidades y empresas privadas permiten fortalecer los programas de codesarrollo.

→ Desarrollo local sostenible

Las iniciativas de codesarrollo más exitosas suelen estar vinculadas al desarrollo económico local, la creación de empleo y la sostenibilidad ambiental.

4. Retorno voluntario digno

4.1 Concepto

El retorno voluntario digno es un proceso mediante el cual las personas migrantes deciden regresar a su país de origen de manera voluntaria, contando con apoyo institucional y garantías mínimas para su reintegración social y económica.

Este tipo de programas suele incluir diferentes fases:

1. Información y orientación sobre el retorno.
2. Preparación previa al regreso.
3. Apoyo logístico y económico para el traslado.
4. Programas de reintegración social y laboral.

El objetivo principal es evitar que el retorno genere situaciones de vulnerabilidad o exclusión social.

4.2 Buenas prácticas en retorno voluntario

Entre las prácticas más eficaces se encuentran:

- programas de asesoramiento individualizado
- formación profesional previa al retorno
- apoyo financiero inicial para emprendimientos
- seguimiento posterior durante los primeros años

El acompañamiento institucional resulta fundamental para garantizar la sostenibilidad de los procesos de reintegración.

5. Emprendimiento

5.1 Importancia del emprendimiento en procesos migratorios

El emprendimiento constituye una estrategia clave para la integración económica de las personas migrantes y retornadas. A través del autoempleo, estas personas pueden generar ingresos, crear empleo y contribuir al desarrollo económico local.

Además, el emprendimiento migrante suele caracterizarse por una fuerte dimensión transnacional, ya que muchas iniciativas comerciales se desarrollan entre distintos países o mercados.

5.2 Buenas prácticas en emprendimiento

Entre las prácticas más relevantes se encuentran:

→ Formación empresarial

Los programas de formación deben incluir contenidos relacionados con:

- planificación de negocios
- marketing y ventas
- gestión financiera
- digitalización empresarial

→ Acceso a financiación

El acceso a microcréditos o subvenciones iniciales es fundamental para la puesta en marcha de proyectos emprendedores.

→ Mentoría empresarial

El acompañamiento por parte de profesionales o empresarios experimentados mejora significativamente las probabilidades de éxito.

→ Redes de apoyo

Las redes empresariales y comunitarias facilitan el intercambio de conocimientos, la cooperación comercial y la creación de oportunidades de negocio.

6. Factores de éxito

El análisis de diferentes experiencias permite identificar varios factores que influyen en el éxito de los proyectos de codesarrollo y emprendimiento.

Factores individuales

- experiencia laboral previa
- formación profesional
- motivación emprendedora

Factores institucionales

- políticas públicas favorables
- programas de apoyo empresarial y de inserción
- cooperación entre instituciones

Factores sociales

- redes comunitarias
- apoyo familiar
- integración social

Factores económicos

- acceso a financiación
- estabilidad del mercado
- oportunidades comerciales

7. Recomendaciones para mejorar el diseño y la implementación de programas de apoyo al emprendimiento y al retorno voluntario

El diseño y la implementación de programas orientados al retorno en cuenta las dimensiones sociales, económicas, institucionales y culturales de los procesos migratorios. Las experiencias desarrolladas por organizaciones internacionales, administraciones públicas y entidades sociales han permitido identificar una serie de recomendaciones que pueden contribuir a mejorar la eficacia, sostenibilidad e impacto de estas iniciativas.

7.1 Incorporar un enfoque centrado en la persona

Uno de los aspectos más importantes en el diseño de programas de retorno voluntario y emprendimiento es la necesidad de adoptar un enfoque centrado en la persona. Cada migrante posee una trayectoria migratoria, unas capacidades profesionales, unas expectativas y unas condiciones familiares diferentes. Por ello, los programas deben evitar enfoques homogéneos y promover itinerarios personalizados que respondan a las necesidades específicas de cada participante.

Este enfoque implica realizar procesos de diagnóstico individual que permitan identificar competencias, experiencia laboral previa, intereses emprendedores y condiciones socioeconómicas. A partir de esta información, se pueden diseñar planes de acción adaptados que incluyan formación, asesoramiento y acompañamiento.

7.2 Fortalecer la formación en competencias emprendedoras

La formación constituye uno de los pilares fundamentales para el éxito de los proyectos de emprendimiento vinculados al retorno voluntario. Los programas deben ofrecer capacitación en áreas clave como:

- elaboración de planes de negocio
- gestión financiera y contable
- marketing y estrategias de comercialización
- uso de herramientas digitales y comercio electrónico
- gestión administrativa y legal de empresas

Asimismo, resulta recomendable incorporar metodologías prácticas basadas en el aprendizaje aplicado, talleres participativos y mentoría empresarial, con el

objetivo de facilitar la adquisición de competencias reales para la gestión de negocios.

7.3 Facilitar el acceso a financiación y recursos económicos

El acceso a financiación inicial suele representar uno de los principales obstáculos para las personas que desean iniciar un proyecto empresarial tras el retorno. Por esta razón, los programas deben incluir mecanismos de apoyo financiero que permitan cubrir los costos iniciales de los emprendimientos.

Entre las herramientas más utilizadas se encuentran:

- microcréditos o préstamos blandos
- subvenciones para proyectos productivos
- fondos semilla para emprendimientos
- programas de inversión social

Además del apoyo económico, es importante proporcionar asesoramiento financiero para garantizar una gestión adecuada de los recursos disponibles.

7.4 Establecer sistemas de acompañamiento y mentoría

El acompañamiento técnico durante las primeras fases del emprendimiento resulta fundamental para aumentar las probabilidades de éxito de los proyectos. Muchos emprendimientos fracasan en los primeros años debido a la falta de experiencia empresarial o a dificultades en la gestión del negocio.

Por ello, los programas deben incorporar sistemas de mentoría en los que profesionales con experiencia empresarial puedan orientar a las personas emprendedoras en aspectos como la toma de decisiones estratégicas, la gestión financiera o la adaptación a cambios del mercado.

Este acompañamiento puede desarrollarse a través de tutorías periódicas, asesoramiento técnico o redes de apoyo empresarial.

7.5 Promover redes de cooperación y alianzas institucionales

La colaboración entre diferentes actores es un elemento clave para el éxito de los programas de retorno y emprendimiento. Las alianzas entre administraciones públicas, organizaciones sociales, instituciones académicas y sector privado permiten movilizar recursos, compartir conocimientos y generar sinergias entre diferentes iniciativas.

Las redes de cooperación también pueden facilitar el acceso a mercados, proveedores, clientes y oportunidades de negocio tanto en los países de origen como en los países de destino.

7.6 Integrar la dimensión transnacional del emprendimiento migrante

Las personas migrantes suelen mantener vínculos sociales, económicos y culturales con más de un territorio. Esta dimensión transnacional puede convertirse en una ventaja estratégica para el desarrollo de proyectos empresariales.

Los programas de apoyo al emprendimiento deberían promover iniciativas que aprovechen estas conexiones, como por ejemplo:

- comercio internacional entre países de origen y destino
- servicios orientados a comunidades migrantes
- proyectos de innovación social vinculados a la cooperación internacional para el desarrollo.

La promoción de emprendimientos transnacionales puede contribuir a fortalecer los vínculos económicos entre territorios y generar oportunidades de desarrollo compartido.

7.7 Garantizar el seguimiento y la evaluación de los programas

La implementación de sistemas de seguimiento y evaluación permite analizar el impacto real de los programas de retorno voluntario y emprendimiento. A través de estos mecanismos es posible identificar fortalezas, detectar dificultades y mejorar el diseño de futuras intervenciones.

El seguimiento debe incluir indicadores relacionados con:

- sostenibilidad de los proyectos empresariales
- generación de empleo
- ingresos económicos de las personas participantes
- nivel de reintegración social en las comunidades de origen

La evaluación continua contribuye a mejorar la calidad de los programas y a garantizar que las intervenciones respondan a las necesidades reales de las personas beneficiarias.

7.8 Incorporar perspectivas de género e inclusión social

Finalmente, resulta fundamental incorporar un enfoque de igualdad de género y de inclusión social en el diseño de los programas. Las mujeres migrantes y otros colectivos en situación de vulnerabilidad pueden enfrentar mayores obstáculos para acceder a recursos económicos, formación o redes empresariales.

Los programas deben promover medidas específicas que faciliten la participación equitativa de todos los colectivos, como por ejemplo:

- formación adaptada a las necesidades de las mujeres emprendedoras
- apoyo a la conciliación familiar
- programas específicos para jóvenes migrantes o personas en situación de vulnerabilidad

La inclusión social y la igualdad de oportunidades son elementos esenciales para garantizar el éxito y la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento y retorno voluntario.

En conjunto, la aplicación de estas recomendaciones puede contribuir significativamente a mejorar la eficacia de los programas orientados al codesarrollo, al retorno voluntario digno y al emprendimiento, favoreciendo procesos de reintegración económica sostenibles y fortaleciendo el impacto positivo de las migraciones en el desarrollo local.

8. Conclusiones

El análisis realizado en este informe permite afirmar que la relación entre y sociales cuando se gestionan adecuadamente los procesos de movilidad humana. En este sentido, el codesarrollo, el retorno voluntario digno y el emprendimiento constituyen tres pilares fundamentales para promover modelos de desarrollo más inclusivos, sostenibles y participativos.

El codesarrollo ha demostrado ser un enfoque innovador que reconoce el potencial de las personas migrantes como agentes de cambio capaces de generar impacto tanto en los países de origen como en los países de destino. Las redes transnacionales, la transferencia de conocimientos, el envío de remesas y la creación de iniciativas empresariales son algunos de los mecanismos a través de los cuales las comunidades migrantes contribuyen al desarrollo económico y social.

Por otra parte, el retorno voluntario digno representa una herramienta fundamental para garantizar que los procesos de regreso al país de origen se realicen de forma segura, informada y sostenible. Cuando estos programas incluyen formación, acompañamiento y apoyo al emprendimiento, el retorno puede convertirse en una oportunidad para impulsar nuevas iniciativas económicas y fortalecer el tejido productivo local.

El emprendimiento autónomo, especialmente en contextos migratorios, constituye una estrategia eficaz para fomentar la inclusión laboral y el desarrollo económico. Las personas migrantes y retornadas suelen poseer competencias interculturales, experiencia profesional internacional y redes sociales transnacionales que pueden convertirse en ventajas competitivas para el desarrollo de proyectos empresariales innovadores.

Sin embargo, el éxito de estas iniciativas depende de múltiples factores. El acceso a financiación, la formación empresarial, el acompañamiento institucional y la existencia de políticas públicas favorables son elementos fundamentales para garantizar la sostenibilidad de los proyectos.

Asimismo, resulta imprescindible promover una mayor cooperación entre administraciones públicas, organizaciones sociales, instituciones académicas y el sector privado. La colaboración entre estos actores permite diseñar programas más eficaces, adaptados a las necesidades reales de las personas migrantes y de las comunidades implicadas.

En el caso específico de Andalucía, la promoción de iniciativas de codesarrollo y emprendimiento vinculadas a procesos migratorios puede contribuir significativamente al fortalecimiento de la economía local, la

cooperación internacional y la cohesión social. La región cuenta con una amplia experiencia en programas de integración social, cooperación al desarrollo y apoyo al emprendimiento, lo que la sitúa en una posición estratégica para impulsar políticas innovadoras en este ámbito.

En conclusión, la promoción de buenas prácticas en codesarrollo, retorno voluntario digno y emprendimiento no solo beneficia a las personas migrantes y retornadas, sino que también contribuye al desarrollo sostenible de las sociedades en su conjunto. La elaboración de guías y herramientas como la presentada en este informe representa un paso importante para sistematizar experiencias, compartir conocimientos y fortalecer las iniciativas que buscan construir modelos de desarrollo más equitativos y participativos.

Bibliografía

1. Libros y literatura académica

- Cassarino, J. P. (2004). Theorising Return Migration: The Conceptual Approach to Return Migrants Revisited. *International Journal on Multicultural Societies*, 6(2), 253-279.
- De Haas, H. (2010). Migration and Development: A Theoretical Perspective. *International Migration Review*, 44(1), 227-264.
- Faist, T. (2008). Migrants as Transnational Development Agents: An Inquiry into the Newest Round of the Migration-Development Nexus. *Population, Space and Place*, 14(1), 21-42.
- García Zamora, R., & Orozco, M. (2010). Migración internacional, remesas y desarrollo local en América Latina. México: Universidad Autónoma de Zacatecas.
- Portes, A. (1999). Immigration and Development: A Conceptual Review. Social Science Research Council.
- Sorensen, N. N., Van Hear, N., & Engberg-Pedersen, P. (2002). The Migration-Development Nexus: Evidence and Policy Options. *International Migration*, 40(5), 49-73.

2. Informes de organismos internacionales

- Organización Internacional para las Migraciones (OIM). (2019). Glossary on Migration. Ginebra: OIM.
- Organización Internacional para las Migraciones (OIM). (2020). World Migration Report 2020. Ginebra: OIM.
- Organización Internacional para las Migraciones (OIM). (2018). Reintegration Handbook: Practical Guidance on the Design, Implementation and Monitoring of Reintegration Assistance. Ginebra: OIM.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). (2009). Human Development Report: Overcoming Barriers – Human Mobility and Development. Nueva York: PNUD.
- Banco Mundial. (2018). Migration and Remittances: Recent Developments and Outlook. Washington D.C.: World Bank.

OCDE. (2017). *Interrelations between Public Policies, Migration and Development*. París: OECD Publishing.

3. Informes y documentos sobre codesarrollo

Malgesini, G. (2001). *Guía práctica de codesarrollo: Una herramienta para la cooperación al desarrollo*. Madrid: CIDEAL.

Fundación CEPAIM. (2020). *Codesarrollo y migraciones: experiencias y buenas prácticas*. Madrid: CEPAIM.

Consejo de Europa. (2007). *Co-development and Migration: Policies and Practices*. Estrasburgo: Council of Europe Publishing.

Nair, S. (1997). *Rapport de bilan et d'orientation sur la politique de codéveloppement liée aux flux migratoires*. París: Ministerio de Asuntos Exteriores de Francia.

4. Informes y estudios sobre retorno voluntario

Organización Internacional para las Migraciones (OIM). (2016). *Manual de retorno voluntario asistido y reintegración*. Ginebra: OIM.

Comisión Europea. (2018). *EU Return and Reintegration Policies*. Bruselas: Comisión Europea.

ACNUR. (2019). *Voluntary Repatriation: International Protection Guidelines*. Ginebra: Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados.

Fundación CEPAIM. (2022). *Programas de retorno voluntario productivo y reintegración socioeconómica*. Madrid: CEPAIM.

5. Emprendimiento migrante y autoempleo

Kloosterman, R., & Rath, J. (2001). Immigrant Entrepreneurs in Advanced Economies: Mixed Embeddedness Further Explored. *Journal of Ethnic and Migration Studies*, 27(2), 189-201. Light, I., & Gold, S. (2000). *Ethnic Economies*. San

Diego: Academic Press. Ram, M., Jones, T., & Villares-Varela, M. (2017). Migrant Entrepreneurship: Reflections on Research and Practice. *International Small Business Journal*, 35(1), 3-18.

European Commission. (2016). Evaluation and Analysis of Good Practices in Promoting and Supporting Migrant Entrepreneurship. Bruselas: Comisión Europea.

6. Documentos institucionales y políticas públicas (España y Andalucía)

Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones. (2022). Programas de retorno voluntario en España. Madrid: Gobierno de España.

Junta de Andalucía. (2018). Plan Integral para la Inmigración en Andalucía. Sevilla: Junta de Andalucía.

Junta de Andalucía. (2021). Estrategia Andaluza para la Inmigración, Inclusión y Convivencia Intercultural. Sevilla: Junta de Andalucía.

Observatorio Permanente de la Inmigración. (2020). Informe sobre la situación de la inmigración en España. Madrid: Ministerio de Inclusión.

7. Recursos web y documentos técnicos

Fundación CEPAIM. (2023). Programas de codesarrollo y retorno productivo. Disponible en:
<https://www.cepaim.org>

Organización Internacional para las Migraciones. (2023). Migración y desarrollo. Disponible en:
<https://www.iom.int>

Comisión Europea. (2023). Migración y emprendimiento. Disponible en:
<https://ec.europa.eu>

Banco Mundial. (2023). Migration and remittances data. Disponible en:
<https://www.worldbank.org>